



# CIVIS

A European  
Civic University

# CIVIS

## ALLIANCE UNIVERSITAIRE CIVIQUE EUROPÉENNE

### DÉCLARATION DE MISSION

Nous, Aix-Marseille Université (Aix-en-Provence et Marseille, France), Université nationale et capodistrienne d'Athènes (Athènes, Grèce), Université Libre de Bruxelles (Bruxelles, Belgique), Université de Bucarest (Bucarest, Roumanie), Université autonome de Madrid (Madrid, Espagne), Université La Sapienza de Rome (Rome, Italie), Université de Stockholm (Stockholm, Suède), et Université Eberhard Karls de Tübingen (Tübingen, Allemagne) unissons nos forces pour construire une Alliance universitaire européenne dénommée « CIVIS ».

CIVIS est une collaboration transnationale d'universités civiques. En nous fondant sur la solidité et l'innovation de notre activité scientifique et éducative, nous mettrons en commun nos efforts et notre expérience pour développer une alliance fortement liée à nos environnements sociaux et géographiques et tournée vers des défis mondiaux.



Nous nous engageons pleinement à les relever à partir d'une perspective européenne en renforçant nos identités civiques partagées et respectives, en intégrant nos expériences et en faisant naître de nouvelles initiatives. Cette alliance réunira quelque 384 000 étudiants et 55 000 membres du personnel et encouragera le multilinguisme et la multiculturalité.

Nous envisageons notre Université civique européenne comme un espace d'enseignement, de recherche, d'échanges culturels et d'action citoyenne innovants et responsables au sein de l'Europe, depuis la Baltique jusqu'à la mer Méditerranée, tout en nous tournant vers le monde, ses habitants et ses institutions.

La zone méditerranéenne et l'Afrique seront au cœur de notre stratégie mondiale. Nous croyons fermement que l'avenir de l'Europe et celui de l'Afrique sont entremêlés. Nous consacrerons toute notre énergie à tirer parti de nos expériences, de nos engagements et de notre répartition géographique sur l'axe qui va de la mer Baltique à la mer Noire en passant par la mer Méditerranée pour nous engager plus profondément envers nos voisins du Sud, et, ainsi, pour être une alliance universitaire de référence pour les relations européennes avec les régions méditerranéennes et africaines en matière de recherche, d'enseignement et d'innovation.

Nous voulons développer notre projet à long terme en nous fixant des objectifs réalistes. Nous encadrerons notre action dans le temps en nous fixant des étapes claires jusqu'à 2025 et au-delà afin de disposer du temps nécessaire à l'approfondissement de nos partenariats multilatéraux, au développement de nos échanges, à l'adaptation de nos pratiques académiques et administratives habituelles et à l'amélioration de l'alliance grâce à une évaluation continue de nos actions communes.

## 1. NOTRE ENGAGEMENT À LONG TERME

---

Nous nous engageons à long terme dans notre projet d'Université européenne. En fonction de nos facultés respectives à contribuer, et tout en respectant l'indépendance de chaque université partenaire, nous veillerons à ce que le projet dispose des ressources humaines, matérielles et financières nécessaires à sa mise en œuvre tangible.

Dans le respect des spécificités et de l'identité propres à chacune de nos universités, CIVIS sera forgé sur la mise en commun de nos forces respectives. Nos multiples collaborations existantes monteront en puissance puisque nous nous embarquons dans un programme multisectoriel à long terme d'intégration structurelle qui transcende les collaborations habituellement tissées entre universités.

Étape après étape, nous concevons un modèle d’alliance universitaire européenne qui soit à la fois étroitement intégré, le mieux adapté possible à nos besoins et compatible avec les différences qui marquent nécessairement les environnements juridiques (européen et nationaux) dans lesquels nous fonctionnons. Pendant la totalité du processus d’intégration, nous déterminerons, à la fois du point de vue juridique et politique, le modèle institutionnel le mieux à même de nous permettre d’assumer ensemble nos missions d’éducation, de recherche et d’engagement envers la vie socioéconomique et culturelle, au niveaux local et mondial.

## 2. NOTRE IDENTITÉ CIVIQUE

---

Le but de la démarche CIVIS est d’encourager les huit universités dans leurs échanges mutuellement bénéfiques avec les villes et les régions dans lesquelles elles sont enracinées, tout en assumant pleinement nos responsabilités sociales envers les communautés locales. Cet ancrage et ce dialogue local permanent permettent à notre alliance universitaire civique et européenne de relever les défis mondiaux de notre siècle et de rester connectée aux besoins et aux préoccupations immédiates des communautés.

Nous cherchons à construire des ponts entre le monde universitaire et les mondes socio-économique et culturel dans lesquels nous vivons. Nous voulons forger des interactions et des co-créations de savoir et de compétences plus riches avec des citoyens, des écoles, des entreprises et des associations culturelles et sociales. Nous voulons nous adapter aux besoins sociétaux actuels et à venir tout en préservant notre liberté académique et l’autonomie de la recherche. Nous voulons partager nos expériences, entrer en contact avec nos partenaires locaux respectifs et questionner nos pratiques. À nos yeux, l’enseignement, la recherche et l’engagement forment un continuum au sein duquel chaque élément se nourrit des autres. Notre engagement offre à nos étudiants de nouvelles expériences en les confrontant à des situations de la vie réelle ou en encourageant leurs initiatives entrepreneuriales. À travers la formation tout au long de la vie, les savoir-faire pratiques, la culture ou les échanges interculturels, nous sommes également en contact avec des publics différents : plus jeunes ou plus âgés, en activité ou sans emploi, retraités ; ou avec des associations scientifiques citoyennes qui enrichissent l’ensemble de nos communautés et activités.

La volonté d’inclusion imprègnera toutes nos actions dans la mise en œuvre de nos missions, car nous nous engageons pleinement en faveur de l’égalité des genres, la non discrimination et l’égalité sociale. L’implication de nos universités dans cette alliance contribuera à réduire les inégalités, renforcera l’accès à une formation de qualité et suscitera de véritables occasions de succès pour tous nos étudiants.

En consolidant nos profils d’universités civiques, CIVIS ambitionne de promouvoir un label civique pour ses propres activités tout en évaluant celles-ci en les comparant avec des actions se déroulant en dehors de notre alliance.



### 3. UNE UNIVERSITÉ MOTIVÉE PAR LE DÉFI

En tant qu'alliance universitaire civique et européenne, nous posons comme l'une de nos priorités de relever les défis sociétaux majeurs auxquels est confronté le XXI<sup>e</sup> siècle. Nous structurerons nos activités d'enseignement autour de ces défis, en relation avec la recherche et l'innovation, et nous les relierons à des actions d'engagement civique et à des partenariats avec des interlocuteurs méditerranéens et africains.

CIVIS aspire prioritairement à devenir un vecteur de changement et d'innovation dans les domaines suivants : la santé ; les villes, les territoires et les mobilités ; le climat, l'environnement et l'énergie ; les transformations numériques et technologiques ; la société, les cultures et le patrimoine.

Nous souhaitons promouvoir une démarche fondée sur les défis à relever, intégrant de façon combinée des activités d'enseignement, de recherche et d'innovation, et s'appuyant sur les objectifs du développement durable définis par les Nations unies.

L'excellence de notre recherche sera un atout clé pour construire des formations communes fondées sur la recherche et d'autres activités innovantes dans ces domaines. CIVIS renforcera les liens existant entre nos universités en matière de recherche grâce à l'interdisciplinarité, le partage des structures de recherche et des incitations financières en faveur de projets communs.

Face à la révolution actuelle en matière d'information et à l'évolution rapide de nos sociétés et de nos marchés de l'emploi, nous devons engager des changements radicaux dans notre façon d'enseigner, de pratiquer la recherche et de communiquer. Développer CIVIS en faisant face aux défis mondiaux (plutôt que par le prisme des séparations disciplinaires conventionnelles) stimule l'émergence d'une culture de la collaboration et exige des pédagogies innovantes qui encouragent l'esprit critique, l'adaptabilité, la résilience et les compétences tournées vers l'avenir. Pour partager et construire le savoir parmi les étudiants, les enseignants, les chercheurs et la société civile, nous rendrons les ressources éducatives, scientifiques et citoyennes aussi ouvertes et aussi accessibles que possible selon les principes de la Science ouverte et des Ressources éducatives ouvertes.

Au cours de la première phase de notre développement, nous construirons des projets de nature à relever ces défis en créant des programmes transnationaux et transdisciplinaires pour nos étudiants et nos personnels, alimentés par notre recherche et au plus près de la société. C'est également en nous confrontant à ces défis essentiels que nous souhaitons édifier un réseau de partenariats avec les acteurs institutionnels, économiques ou sociaux qui contribueront tout à la fois aux activités de formation et à la co-création de savoirs, mais également à la diffusion des résultats. Nous partagerons nos réseaux de collaboration, ce qui rendra la contribution de CIVIS au monde interconnecté plus puissante.

#### 4. NOTRE ENGAGEMENT ENVERS L'AIRE MÉDITERRANÉENNE ET L'AFRIQUE

Le fait d'être une université civique implique d'agir à la fois localement et mondialement. Dans la mesure où notre objectif commun est de construire une alliance universitaire et européenne solide au bénéfice d'une communauté européenne, nous sommes pleinement conscients qu'une telle communauté ne peut plus être conçue aujourd'hui comme déconnectée des autres parties du monde. Par conséquent, notre alliance se propose d'être un acteur européen qui fait partie d'un monde multipolaire.

Notre alliance entretient des liens forts avec la mer, notamment grâce à nos universités membres qui se situent à proximité immédiate de la mer Méditerranée, mais également grâce à nos membres qui font face à la mer Baltique et à la mer Noire. En tant que réalités géographiques et environnementales, ces situations maritimes peuvent conduire à des approches comparatives fructueuses. Néanmoins, elles jouent également un rôle social, économique et culturel. Ce sont des vecteurs d'échange et elles nous relient aux autres zones côtières. À cet égard, la Méditerranée fait office d'interface entre l'Europe et l'Afrique. Le continent africain se trouvera au cœur de la croissance démographique mondiale au XXI<sup>e</sup> siècle et sera un partenaire clé de l'Union européenne. Nous ambitionnons de faire de CIVIS l'un des piliers principaux de la construction de ce partenariat d'avenir entre l'Europe et notre continent voisin.

C'est pourquoi, l'aire méditerranéenne et l'Afrique seront au cœur de notre stratégie mondiale. L'Europe, la Méditerranée et l'Afrique ont des histoires mêlées et nous devons, tous ensemble et à la fois, faire face à notre passé commun et relever les défis du futur à travers un dialogue constructif, la production commune de savoirs et la formation de la jeunesse. Les liens actuels de nos universités avec des partenaires méditerranéens et africains sont individuellement forts et profondément enracinés dans des collaborations à long terme. CIVIS leur permettra d'unir leurs forces et de monter ensemble en puissance.

Grâce à notre ambition commune de relever des défis mondiaux, CIVIS affirmera sa vocation de pont entre l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique, dans le cadre d'un engagement à long terme.

## 5. GOUVERNANCE PARTICIPATIVE ET COLLABORATION DURABLE À TOUS LES NIVEAUX

CIVIS se dotera d'une structure de gouvernance fondée sur un principe de participation qui assure à chaque université partenaire des responsabilités partagées. Notre structure de gouvernance évoluera dans le temps au fur et à mesure que se dérouleront les différentes phases de construction de notre alliance. La structure que nous envisageons devrait permettre à tous de contribuer à déterminer les orientations et les activités de l'alliance. Ainsi, seront concernées toutes les parties prenantes impliquées dans la vie de nos universités : les étudiants, les professeurs, les chercheurs, les personnels administratifs, les partenaires de la société civile ou du monde économique, etc. Des structures permanentes seront appelées à y participer. En outre, nous travaillerons avec des partenaires associés, à la fois locaux et européens, qui soutiendront nos actions et qui participeront au développement de nouvelles initiatives, et nous les y impliquerons.

Les régions dans lesquelles nos universités sont enracinées seront associées aux organismes dédiés pour stimuler les synergies entre les stratégies universitaires et les stratégies expertes de spécialisation des régions impliquées.

Le principe de la participation signifie que chaque université se trouve impliquée dans l'alliance ou y contribue par la soumission de projets ou par son implication dans les organismes de participation.

Au niveau stratégique, CIVIS consacrera en priorité la phase de sa construction d'alliance civique et universitaire à une sélection de défis mondiaux à affronter et à ses partenariats avec l'aire méditerranéenne et l'Afrique. Dans un même temps, CIVIS offrira à ses membres des occasions porteuses pour systématiser les échanges de bonnes pratiques à tous les niveaux, pour lancer de nouveaux partenariats entre ses membres, pour reconsidérer leurs programmes éducatifs existants en les reliant et en y incorporant systématiquement des formes de mobilité, pour créer des projets de recherche, pour partager des infrastructures scientifiques et mettre en relation nos partenaires respectifs, etc. Chaque membre de l'alliance a ses spécificités, ses compétences ou ses outils ; par le partage, ils contribueront au progrès de tous sur la voie de l'excellence. Par ce moyen, les identités et spécificités locales pourront coexister avec des thématiques d'unification en relation avec le contexte mondial.

C'est la raison pour laquelle les structures de gouvernance et de gestion seront conçues dès le départ pour favoriser la fertilisation croisée des idées et des projets émanant de toutes ou de certaines de nos universités et de tous ceux qui y apprennent, travaillent et innovent.

Chacun des projets menés au sein de CIVIS fera l'objet d'une volonté déterminée pour que les résultats soient diffusés au plus large public possible. Notre impact et notre durabilité puiseront leurs ressources dans notre remarquable réservoir de talents et de compétences. Ceux-ci profiteront des actions de CIVIS et apporteront en retour à CIVIS, par le biais d'un vaste réseau d'alumni, de nouveaux partenariats, de nouvelles idées, de nouvelles opportunités renforcées par nos liens avec la société grâce à la Pédagogie ouverte, le Libre accès et la Science ouverte.

## 6. DÉVELOPPER LE PROCESSUS DE BOLOGNE ET LES PRINCIPES DU NOUVEL ESPACE EUROPÉEN DE L'ÉDUCATION

Dans un monde multipolaire, la mondialisation fait de la diversité linguistique une question centrale tout en affaiblissant le modèle dominé par la langue anglaise. Nous y voyons une occasion favorable pour l'Europe qui privilégie le multilinguisme depuis longtemps. Disposant de sept langues majeures parlées au sein de l'alliance, outre l'anglais comme lingua franca, CIVIS investira dans la diversité linguistique qui est un enjeu majeur dans le processus de la mondialisation.

Nous nous fixons comme objectif d'amener d'ici 2025 la plupart de nos étudiants, chercheurs et personnels à la maîtrise d'au moins deux langues étrangères outre leur langue maternelle après avoir terminé leur formation dans une université CIVIS.

Pour atteindre cet objectif, l'alliance mettra au point une méthodologie multidisciplinaire et utilisera des pédagogies innovantes et des technologies de pointe. En parallèle, CIVIS formera ses étudiants et ses chercheurs partant en mobilité afin de s'assurer de leur aisance linguistique dans la langue parlée de leur pays d'accueil. À travers ces échanges linguistiques, nous favoriserons les échanges culturels et la promotion de nos spécificités et des valeurs qui nous ont rassemblées.

En tant qu'universités membres de CIVIS, nous reconnaissons l'importance primordiale des principes du processus de Bologne pour accroître la mobilité entre nous et avec d'autres universités partenaires en Europe, et, in fine, pour créer un espace européen de l'enseignement supérieur. À cette fin, nous prévoyons la création d'une carte d'identité CIVIS (pour les étudiants, les chercheurs et les personnels), la pleine reconnaissance des crédits obtenus au sein de l'alliance, le supplément au diplôme, des mesures soutenant la dimension sociale de la mobilité, des processus d'évaluation de la qualité, etc.

Par cette déclaration de mission, nous nous engageons également à mettre en œuvre ces principes au sein de nos universités. Pendant la première phase de notre projet, nous augmenterons notre mobilité structurée (physique ou virtuelle dans une perspective durable). Nous établirons des priorités et une stratégie de levée de fonds qui permettront à tout étudiant de l'enseignement supérieur, quel que soit le type de sa formation, de profiter de la mobilité. Nous renforcerons l'évaluation de la qualité comme ligne politique commune et nous faciliterons la reconnaissance des diplômes et l'identification des périodes d'enseignement afin d'améliorer la compatibilité de nos systèmes de formation et de simplifier la mobilité de nos étudiants en Europe.

Nous mettrons également en place une stratégie de lobbying envers nos gouvernements nationaux et la Commission européenne pour éliminer les obstacles existants et résiduels à la cohérence et à la fluidité de cet espace européen de l'enseignement supérieur.

## 7. UNE DÉMARCHE GRADUELLE

CIVIS ne se fera pas en un jour. C'est pourquoi, nous donnons aux trois premières années de l'alliance le nom de « trame CIVIS ». Au cours de cette période :

- Nous mettrons progressivement en place et nous évaluerons nos premières structures de gouvernance, de gestion et de participation des parties prenantes, et nous gérerons en commun un budget CIVIS.
- Nous multiplierons les réunions et les nouvelles collaborations pour renforcer nos liens et pour encourager l'émergence de projets communs dans le cadre des trois missions de l'Alliance universitaire européenne (la formation, la recherche et l'engagement citoyen).
- Nous nous mettrons d'accord sur une charte commune de la durabilité afin de favoriser les réunions virtuelles et déterminerons des règles sur la mobilité physique dans le cadre de nos travaux de collaboration pour minimiser notre empreinte carbone.
- La mobilité de nos étudiants sera soutenue en tenant compte de l'inégalité de leurs moyens et en développant des outils pour favoriser la mobilité à moindre frais.
- Nous ouvrirons la voie à de nouvelles initiatives communes de tout type en favorisant des processus participatifs totalement ouverts venant de la base.
- L'évaluation systématique de chaque projet nous permettra de mesurer la valeur ajoutée du label CIVIS apposé à nos actions et de corriger les faiblesses de nos dispositifs.
- Nous analyserons les questions réglementaires et juridiques qui portent sur la construction et sur l'avenir de notre alliance, à la fois aux niveaux national et européen, et nous engagerons un dialogue constructif avec les institutions compétentes en la matière.
- Nous promouvrons l'esprit CIVIS que nous avons en partage en organisant des événements annuels pour stimuler nos relations, pour faire savoir à nos étudiants qu'ils font partie d'une entité plus vaste et pour encourager la participation de tous.

Cette période de mise en place nous permettra de mettre à l'épreuve, d'évaluer et d'ajuster les multiples dimensions de cette alliance ambitieuse.

Au cours de la troisième année, une évaluation globale sera effectuée ; elle nous permettra de programmer la phase suivante de notre construction commune. Cette étape lancera la phase 2 que nous appelons « construction de CIVIS », qui sera suivie de la phase 3 (de 2025 à 2030), la « consolidation de CIVIS ».

Ainsi, CIVIS évoluera en trois phases au cours de la décennie prochaine afin de recueillir des contributions participatives sur la totalité du processus et pour que notre alliance universitaire européenne puisse devenir réalité.